



2025

Uluslararasılaşma ve Stratejik Performans Entegrasyonu Öz Değerlendirme Raporu



İÇİNDEKİLER

1. Giriş.....	3
2. Güçlü Yönlerimiz (Standartları Aşan ve Beklentiyi Karşıl原因 Alanlar).....	3
3. Gelişmeye Yönelik Yönler (İyileştirme Fırsatları ve Stratejik Odak Alanları).....	4
4. Uluslararasılaşma Politikası ve Performans Göstergeleri PUKÖ Entegrasyon	4

1. GİRİŞ

Üniversitemizin kalite güvence sistemi; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim süreçlerini uluslararası bir vizyonla sürekli iyileştirme temelinde yürütmektedir. 2025 yılı Performans Göstergeleri İzlem Raporu sonuçları, kurumumuzun uluslararasılaşma politikasındaki hedeflerle ne ölçüde örtüştüğünü somut verilerle ortaya koymaktadır.

Yozgat Bozok Üniversitesi olarak, iç kalite güvence sistemimizi yalnızca bir uyum mekanizması olarak değil, kurumumuzun stratejik hedeflerine ulaşmasını sağlayan temel bir yönetsel felsefe olarak konumlandırmaktayız. YÖKAK Kurumsal Dış Değerlendirme ve Akreditasyon ölçütleri ile ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi standartları rehberliğinde inşa ettiğimiz bu ekosistem, veriye ve kanıta dayalı karar alma süreçlerini üniversitemizin tüm hücrelerine entegre etmiştir. Kurumumuzun 2022-2026 Stratejik Planı kapsamında 2025 yılı performans göstergeleri izlem sonuçları, sürdürülebilir gelişim ve evrensel düzeyde değer üretme iddiamızın en somut yansımasıdır. Özellikle önümüzdeki 2027-2031 Stratejik Planı'nın hazırlık çalışmalarını titizlikle yürüttüğümüz bu kurumsal olgunluk evresinde, elde edilen izlem verilerini salt sayısal gerçekleştirmeler olarak değil, geleceği şekillendiren stratejik girdiler olarak analiz etmekteyiz. Bu bağlamda, üniversitemizin temel yapı taşlarından biri olan Uluslararasılaşma Politikası, kalite güvence sistemimizin "sürekli iyileştirme" prensibiyle mükemmel bir entegrasyon içinde işletilmektedir. Politikamızda beyan edilen; küreselleşen dünyada uluslararası alanda rekabet edebilir mezunlar yetiştirme, uluslararası akredite birim ve program sayısını artırma ve paydaşımız olan çok uluslu kuruluşlarla işbirliklerini geliştirme hedefleri, doğrudan performans izlem raporumuzdaki nesnel başarı oranlarıyla desteklenmektedir. "Eğitim-Öğretim" ekseninde elde ettiğimiz %81,99'luk güçlü gerçekleştirme oranı ile "Toplumsal Katkı" alanındaki %75,26'lık başarı ivmemiz, uluslararası öğretim elemanı ve öğrenci hareketliliğini teşvik eden, çok kültürlülüğü içselleştiren kampüs vizyonumuzun sahada bulunduğu güçlü karşılığın ölçülebilir kanıtıdır. "Kurumsal Kapasite" alanında ulaşılan %71,28 ve %74,39 seviyeleri ise, uluslararası destekli proje ve yayınları teşvik eden altyapımızın istikrarlı gelişimini göstermekle birlikte, 2027-2031 stratejik vizyonumuz için kritik bir odak alanı olarak PUKÖ döngümüzün "Önlem A1" aşamasını besleyen en değerli veri kaynağımızdır. Performans yönetimimizin kalbinde yer alan bu analitik ve şeffaf yaklaşım, stratejik hedeflerimizin ne ölçüde gerçekleştiğini ortaya koyarken, iyileştirmeye açık alanlarımızı proaktif bir şekilde tespit ederek yenilikçi Düzeltici ve Önleyici Faaliyetler (DÖF) üretmemize olanak tanımaktadır. Yabancı uyruklu öğrencilerin ve alanında uzman öğretim elemanlarının üniversitemize kazandırılmasından, uluslararası ortaklı kültür, sanat ve spor etkinliklerinin sayısının artırılmasına kadar uzanan geniş bir yelpazede, her bir faaliyetimiz iç kalite denetim süreçlerimizle güvence altına alınmaktadır.

2. GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ (Standartları Aşan ve Beklentiyi Karşılıyan Alanlar)

- **Eğitim-Öğretimde Yüksek Başarı ve Küresel Rekabetçilik:** Eğitim-Öğretim stratejik alanında elde edilen %81,99'luk gerçekleştirme oranı, kurumumuzun en güçlü kaslarından biridir. Bu yüksek oran, uluslararası alanda rekabet edebilir mezunlar yetiştirme ve uluslararası akredite birim/program sayısını artırma politikamızın eğitim süreçlerine başarıyla entegre edildiğini kanıtlamaktadır.
- **Toplumsal Katkıda Çok Kültürlü Yaklaşım:** Toplumsal katkı performansında ulaşılan %75,26'lık başarı seviyesi, üniversitemizin sadece yerel değil, evrensel değerler ürettiğinin göstergesidir. Bu performans, kampüs yaşamında çok kültürlülüğün içselleştirilmesine ve uluslararası ortaklı kültür, sanat ve spor etkinliklerinin nicelik ve nitelik olarak artırılması hedefine doğrudan hizmet etmektedir.

3. GELİŞMEYE YÖNELİK YÖNLER (İyileştirme Fırsatları ve Stratejik Odak Alanları)

- **Kurumsal Kapasite ve Uluslararası Ekosistem İşbirlikleri:** Kurumsal Kapasite göstergelerindeki %71,28 ve %74,39 seviyelerindeki başarı oranları, tatmin edici olmakla birlikte küresel hedeflerimiz doğrultusunda bir "iyileştirme fırsatı" olarak değerlendirilmektedir. Bu alanın geliştirilmesi; alanında uzman yabancı uyruklu öğretim elemanlarının üniversitemize kazandırılması, çok uluslu kuruluşlarla işbirliklerinin derinleştirilmesi ve çok kültürlü kampüs yaşamının tam anlamıyla kökleşmesi için kritik bir eşiktir.
- **Uluslararası Hareketlilik ve Ar-Ge Çıktıları:** Öğrenci, idari personel ve öğretim elemanı uluslararası hareketliliğinin daha da teşvik edilmesi ile uluslararası destekli proje ve yayın sayılarının artırılması politikası, kurumsal kapasitenin gelişimini hızlandıracak temel kaldıraçlar olarak belirlenmiştir.

4. ULUSLARARASILAŞMA POLİTİKASI VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ PUKÖ ENTEGRASYON

Aşağıda sunulan PUKÖ Entegrasyon Tablosu, üniversitemizin uluslararasılaşma vizyonu ile saha performans verileri arasındaki bu sistematik uyumu ve kurumsal aklın kalite döngüsünün her aşamasında nasıl devreye girdiğini göstermektedir. Sürekli iyileştirme odaklı kalite yolculuğumuzda, evrensel standartlara tam uyum ve kurumsal gelişim ilkeleriyle hareket etmeye devam ediyoruz.

Tablo-1

Uluslararasılaşma Politikası ve Performans Göstergeleri PUKÖ Entegrasyon Tablosu

PUKÖ Aşaması	Mevcut Durum ve İzlem Verileri (2025)	Uluslararasılaşma Politikası Uygulamaları	2027-2031 Stratejik Vizyon Çıktısı
Planla (P)	Eğitim-Öğretimde %81,99; Toplumsal Katkıda %75,26; Kurumsal Kapasitede %71,28 ve %74,39 başarı oranları analiz edilmiştir.	Küresel alanda rekabet edebilir mezunlar yetiştirmek, yabancı dil eğitim olanaklarını artırmak ve uluslararası akredite program sayısını çoğaltmak hedeflenmiştir.	Gerçekleşme oranlarına dayalı olarak, yeni stratejik dönem için uluslararasılaşma bağlamında daha iddialı ve ölçülebilir performans göstergeleri tasarlanmaktadır.
Uygula (U)	Belirlenen uluslararasılaşma stratejileri kurum genelindeki faaliyetlerle sahaya yansıtılmaktadır.	Öğretim elemanı, idari personel ve öğrenci hareketliliği teşvik edilmekte; yabancı uyruklu öğrenci ve uzman personelin üniversiteye kazandırılmasıyla çok kültürlü kampüs yaşamı oluşturulmaktadır.	Paydaş üniversiteler ve çok uluslu kuruluşlarla işbirlikleri fiili olarak geliştirilmekte ve ortaklı projeler yürütülmektedir.
Kontrol Et (K)	Kurumsal kapasitenin %71-74 bandındaki gelişimi periyodik olarak ölçülmektedir.	Uluslararası ortaklı nitelikli kültür, sanat ve spor etkinliklerinin sayısı ile uluslararası destekli proje ve yayın sayıları takip edilmektedir.	Uygulanan uluslararasılaşma eylemlerinin, kurumun akademik rekabetçiliğine ve eğitim-öğretim başarı hedeflerine katkısı iç kalite güvence mekanizmalarıyla denetlenmektedir.



**Önlem
AI (Ö)**

Kurumsal kapasite ve uluslararası entegrasyon verilerinde saptanan iyileştirmeye açık alanlar için aksiyonlar belirlenmektedir.

Uluslararası ödül kazanan personel/öğrenci sayısını artırmak ve çok uluslu işbirliklerini derinleştirmek için teşvik sistemleri yeniden yapılandırılmaktadır.

İzlem sonuçlarına göre Düzeltici ve Önleyici Faaliyetler (DÖF) hayata geçirilerek, bir sonraki planlama döngüsünün kurumsal kapasiteyi maksimum düzeye çıkaracak şekilde güncellenmesi sağlanmaktadır.



Yozgat Bozok Üniversitesi
Stratejik Yönetim ve Kalite Koordinatörlüğü

✉ kalitek@yobu.edu.tr

☎ 0(354)217 89 91